

Les principes de la gestion opérationnelle

Public cible : Chef(fe) d'entreprise en activité, toute personne ayant un projet d'entreprenariat

Programme synthétique

Partie 1 : Différences entre administration et gestion d'une entreprise

Partie 2 : Analyse des difficultés rencontrées par le chef d'entreprise

Partie 3 : Projeter son entreprise dans l'avenir

- Principe de la construction d'un prévisionnel d'entreprise
- Définition des objectifs
- Détermination des moyens nécessaires à la réalisation d'un prévisionnel
- Méthode d'analyse de la rentabilité de l'entreprise

Partie 4 : Piloter son entreprise

- Principe du tableau de bord de gestion
- Indicateurs à utiliser, leur pertinence
- Analyse d'une situation

Partie 5 : Connaître son résultat à chaque instant

- Notion de résultat d'une entreprise
- Notion de marge brute
- Résultat réel et résultat prévisionnel
- Résultat de trésorerie
- Analyser la rentabilité des devis et des factures

Partie 6 : Critères d'analyse d'un devis ou d'une facture

- Niveau de rentabilité d'un devis ou d'une facture
- Répercussion d'une facture, d'un achat sur le résultat de l'exercice

Partie 7 : La simulation en gestion.

- Calculs permettant de mesurer l'influence des décisions sur le résultat de l'entreprise

DURÉE
7 heures

Prix adapté aux PME

En Inter et en Intra